

Роль моделирования при внедрении 1С:ERP на примере проекта автоматизации

Завод дозирочной техники "Ареопаг"



Веренкиотов Пётр

Руководитель корпоративных проектов,
ГК «СофтБаланс»

verenkiotov@softbalance.ru
+7 (812) 325-44-00
sb-vnedr.ru

Завод дозирочной техники «Ареопаг»



- крупнейший в России производитель дозирочного оборудования
- 200+ сотрудников
- 5300 м2 производственных площадей
- 100% собственное производство и конструкторская база
- 10 лет поставщики ПАО "Газпром"



Ситуация до старта проекта

- 1С:УПП после многолетней адаптации
- Быстрый рост
 - Рост продаж (серийной и несерийной продукции);
 - Проектирование несерийной продукции;
 - Расширение ассортимента серийной продукции;
 - Рост объемов производства (серийной и несерийной продукции);
 - Рост потребностей в обеспечении материалами;
- Изменение бизнес-процессов
 - Изменение структуры предприятия;
 - Усовершенствование технологии производства;
 - Усовершенствование контроля качества;
- Экономические предпосылки
 - Потребность более точного расчета себестоимости;
 - Повышенный контроль взаиморасчетов;
 - Улучшенные инструменты управления расходами;



Этапы проекта

- Обследование
- Моделирование
- Адаптация конфигурации
- Разработка механизмов загрузки НСИ и начальных остатков
- Разработка механизмов обмена данными с другими системами
- Обучение
- Опытная эксплуатация
- Промышленная эксплуатация

Методология
2,5 месяца

Моделирование
1-3 месяца

Адаптация
3,5 месяца

Разработка
механизмов
НСИ, остатков
и обмена
2-2,5 месяца

Обучение
1 месяц

Опытная и
промышленная
эксплуатация
1-3 месяца

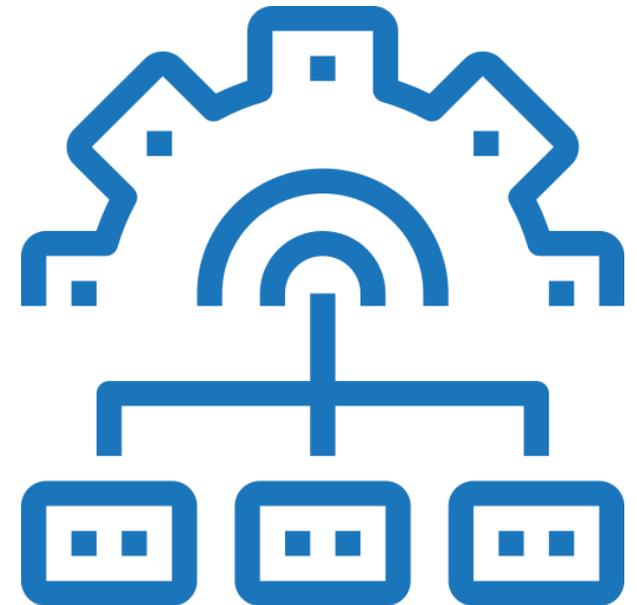
Результаты этапа «Обследование»: примеры выявленных проблем

- «Засорение» номенклатуры
 - Риски нарушения обеспечения производства;
 - Риски при предпродажной работе с клиентами;
 - Риски несоответствия конструкторской и технологической и производственной документаций.
- Сложная логистика требующая проработки в системе
 - Риски нарушения сроков отгрузки
 - Риски повышения затрат на логистику и на обеспечения



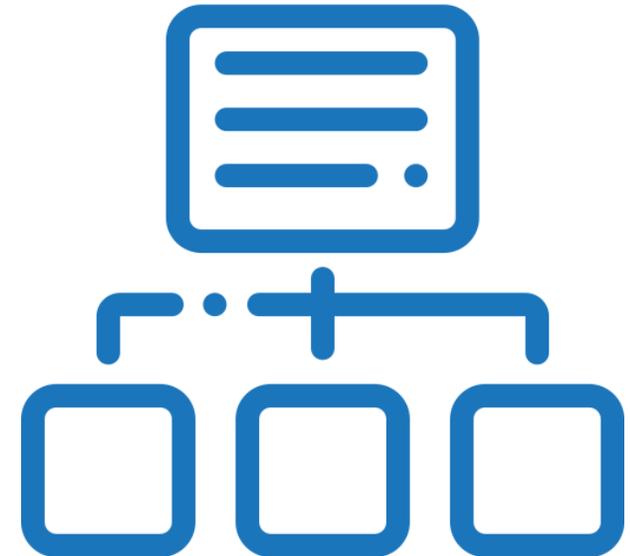
Результаты этапа «Обследование»: примеры выявленных проблем

- Многие бизнес-процессы не формализованы
 - Необходимость в устранении разрывов внутри бизнес-процессов и их связей
- Многие бизнес-процессы будут изменены, что необходимо учесть при моделировании



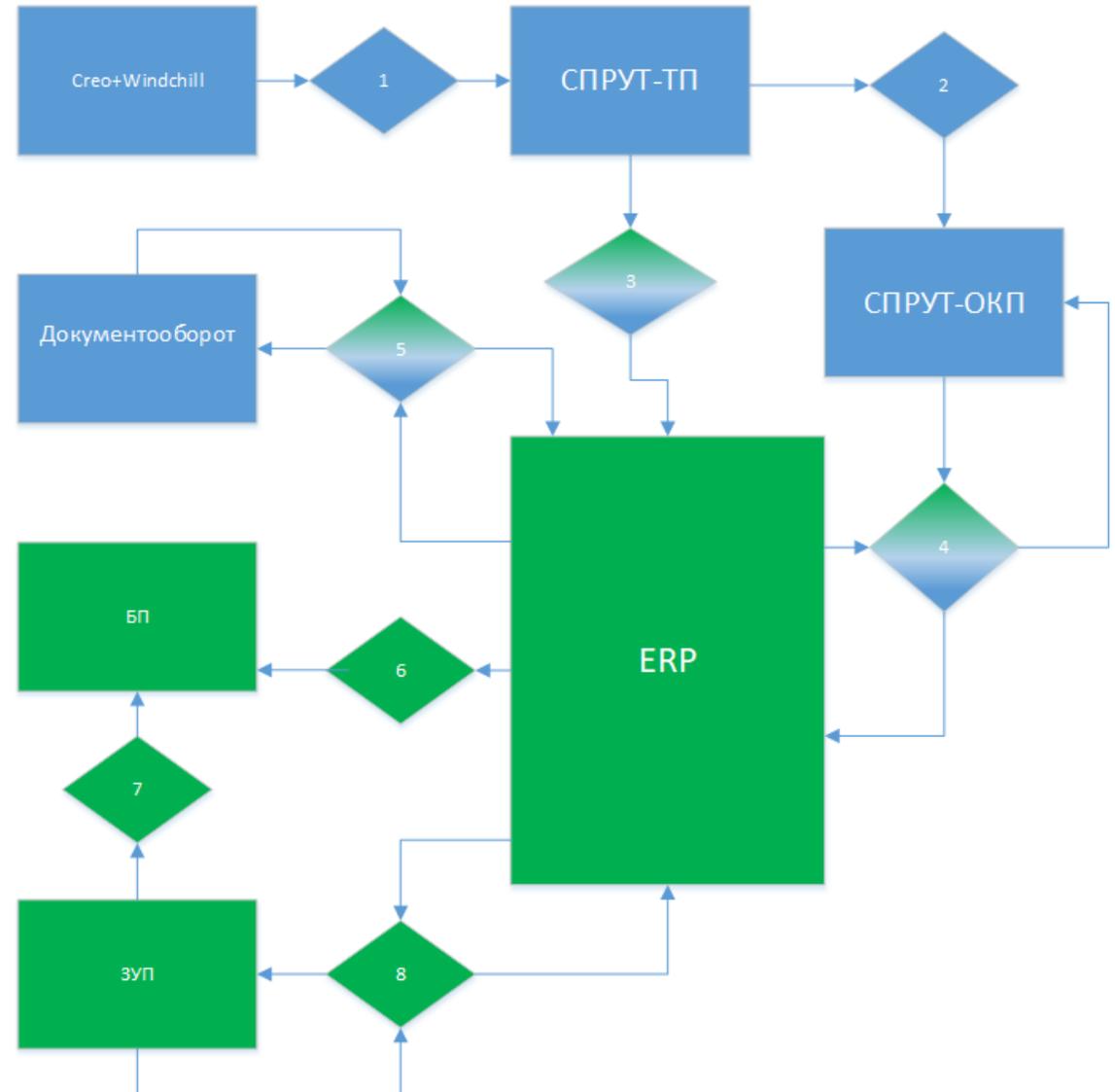
Результаты этапа «Обследование»: примеры выявленных проблем

- Отсутствие полной финансовой модели предприятия
- Одновременное внедрение нескольких систем (ERP, БП, ЗУП, СПРУТ-ТП, СПРУТ-ОКП, Winnum)
 - Риски несоответствия данных в системах
 - Нарушения взаимодействия подразделений
 - Формирование неверной картины положения дел в компании
- Уточнены рамки проекта



Блоки моделирования

- Архитектура ИТ
- Учет продаж
- Учет закупок
- Складской учет
- Учет производства
- Учет качества
- Финансовый учет
- Учет зарплаты и кадров
- Регламентированный учет



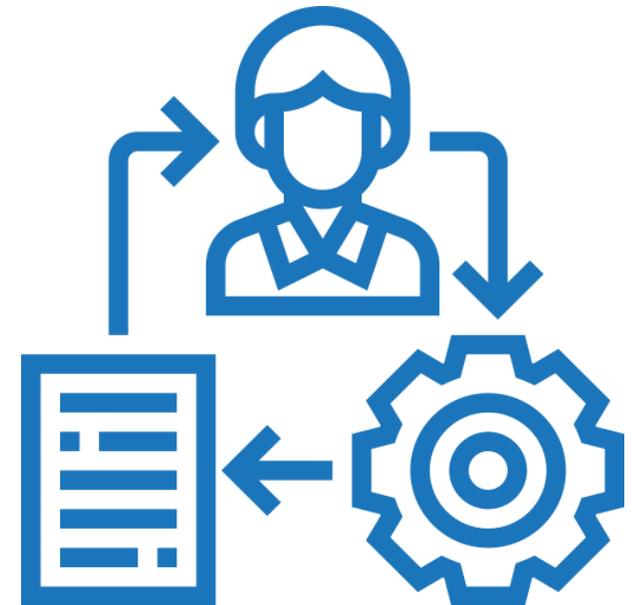
Взаимодействие с заказчиком на этапе моделирования

- ~30 встреч, >80 писем, >60 телефонных переговоров
 - Варианты решения проблем, выявленных при обследовании с помощью типового функционала 1С:ERP;
 - Выработка и выбор подходящего решения проблемы;
 - Описание и демонстрация решений на типовом функционале;
 - Обсуждение и выбор вариантов устранения ФР (функциональных разрывов)
 - Построение модели всех бизнес-процессов (как будет)
 - Построение модели взаимодействия подразделений предприятия между собой (как будет).



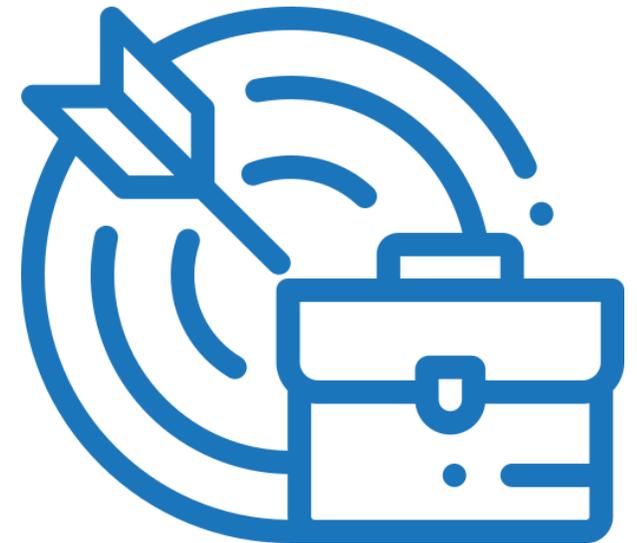
Результаты моделирования

- Определена общая ИТ архитектура предприятия;
- Построена концептуальная модель;



Результаты моделирования

- Примеры проблем, решенных при моделировании:
 - «Засорение» номенклатуры
 - Новая структура хранения номенклатуры позволяет сократить количество элементов более чем в 5 раз, что повышает оперативность и точность работы.
 - Регламент ввода новой номенклатуры, который минимизирует риски появления дублей/разночтений.
 - Сложная логистика
 - Оперативное отражение движений ТМЦ
 - 90% отражено типовым функционалом
 - Оптимизированы многие бизнес-процессы
 - Порядка 20% полностью отражены в типовом функционале 1С:ERP
 - Порядка 40% сократили количество и сложность функциональных разрывов;
 - Оптимизация остальных бизнес-процессов не повлияла на количество функциональных разрывов;



Результаты моделирования

- Максимальное задействование типового функционала;
- У заказчика есть четкое представление о будущей системе;
- Выявлено порядка 80-ти функциональных разрывов, которые будут устранены на последующих этапах;
- Принято решение о замене систем: СПРУТ-ТП и СПРУТ-ОКП на 1С:PLM и 1С:MES.



Как повлияло моделирование на дальнейшее развитие проекта

- Определены четкие рамки, перечень работ, стоимость этапа «Адаптация конфигурации»
- У заказчика есть четкое понимание: «какой функциональный разрыв для чего нужно устранить?»
- Более слаженная работа при техническом проектировании устранения функциональных разрывов;
- Более быстрый поиск и принятие решений.



Выводы и рекомендации

Выводы:

- Модель нужна всегда.
- Правильное построение модели – 70% успеха всего проекта.

Рекомендации:

- Моделирование – совместный процесс:
 - Готовьте свое предприятие к моделированию.
 - Готовьте свою команду к моделированию.





**Спасибо
за внимание!**

sb-vnedr.ru

Веренкиотов Пётр

Руководитель
корпоративных проектов,
ГК «СофтБаланс»

verenkiotov@softbalance.ru
+7 (812) 325-40-45